Basiswissen - Schlanke Produktion

Thema:

Die Schlanke Produktion hat ihren Einzug in die Produktion gefunden. Abgeleitet aus dem englischen Begriff LEAN PRODUCTION wird der Terminus schlanke Produktion verwendet für hochgradig effiziente und effiziente Prozesse, die in ihrer gesamten Aktivität an den Wünschen und Bedürfnissen der Kunden ausgerichtet sind.

Nach der Automobilindustrie greifen mehr und mehr Branchen die Ideen der schlanken Produktion auf und integrieren die Methoden in ihren Produktionsalltag.

Nutzen:

Der Workshop wird empfohlen für Führungskräfte, die planen, das Thema "Schlanke Produktion" in ihrem Bereich zu implementieren. Nach dem Workshop wird der Teilnehmer verstehen, weshalb eine schlanke Produktion mehr ist, als nur effizient zu produzieren.

Zielgruppe:

Fach- und Führungskräfte aus allen Bereichen der Wirtschaft:

- Führungskräfte im Produktionsbereich, wie zum Beispiel Meister, Abteilungsleiter, Geschäftsführer, die einen ersten Eindruck bekommen wollen, welche Wirkung die schlanke Produktion in ihrem Bereich entfalten kann
- Mitarbeiter, die schlanke Prozesse einführen

Methodik:

- zeitliche Struktur in Abhängigkeit des Seminarthemas:
 - ca. 40% kompakte theoretische Grundlagen
 - ca. 20% Anwendungsfälle, Anbieter-Vorträge und Praxisbeispiele
 - ca. 30% Erfahrungsaustausch mit moderierter Diskussion
 - ca. 10% Themenplanung, Qualitätsbewertung und Organisation

Themen im Detail:

Das Toyota Produktions-System

- Prinzipien der schlanken Produktion
- Elemente eines Produktionssystems

Werkzeuge

- Verwendung von Standards
- Ordnung und Sauberkeit Arbeitsplatz 5S
- kontinuierlicher Verbesserungsprozess KVP
- Sehen lernen Verschwendungen erkennen und beseitigen



- Ergonomie Unterstützung der Mitarbeiter
- Vermeidung von Fehlern
- Shopfloor Management Führen vor Ort mit Kennzahlen
- strukturierter Problemlösungsprozess
- Wertstromanalyse

Das eigene Produktionssystem

- Stufenmodell
- Transparenz herstellen

Der Referent:

Robert Koppe begleitete neun Jahre in der Industrie diverse Führungspositionen, in denen er Prozesse mit Fokus auf Schlanke Produktion in der Praxis gestaltete. Seit 13 Jahren setzt er das Konzept als Berater für schlanke Produktion und Logistik in Industrie- und Dienst-leistungsunternehmen um. Beginnend mit der Automobilindustrie und der Zulieferindustrie konnte er das Konzept in Richtung Konsumgüter, Holzbau und Lebensmittelindustrie für deren spezifischen Belange weiterentwickeln. Neben der Beratung gibt Robert Koppe sein Wissen auch in der Schulung von Mitarbeitern der ersten und zweiten Führungsebene in praxisnahen Schulungen weiter.

Veranstaltungsinformationen:

Veranstaltungsort:

LogistikPlan GmbH, Hübnerstraße 8, 01069 Dresden

Termine:

aktuelle Ausschreibung unter: www.logistikplan.de/leistungen/seminare-und-trainings

Dauer:

09:00 Uhr - 17:00 Uhr

Kosten:

250,- EUR zzgl. MwSt. inklusive Schulungsunterlagen und Imbiss-Versorgung

Ansprechpartner:

fachliche Leitung: Robert Koppe, Berater und Geschäftsführer, p2m consult GmbH organisatorische Leitung: Maja Pilz , Management Assistenz LogistikPlan GmbH

weitere Seminare in dieser Reihe:

Shopfloor Management

Ausbildung zum Change Agent