



Effizienz und Optimierung logistischer Prozesse

Thema:

Leistungsfähige Logistik gehört heute – innerhalb wie außerhalb der Produktion – zur „Grundausstattung“ von erfolgreichen Unternehmen. Mit ihren komplexen Material- und Informationsflüssen verändern sich die Anforderungen an logistische Dienstleistungen mit hoher Dynamik. Gut 90 Prozent der Einkaufs- und Logistikverantwortlichen sehen die Optimierung ihrer logistischen Prozesse als wichtigste Aufgabenstellung der nächsten Jahre.

Wie hoch die Kosten, die Qualitätskennzahlen oder die Effizienz der eigenen Logistikprozesse sind, wissen jedoch nur wenige Logistikleiter. Ihre Ziele und Motive zur Optimierung sind ebenso vielfältig wie die eingesetzten Methoden und Vorgehensweisen.

Was zeichnet eine gute Logistik aus? Welche Indikatoren oder Kennzahlen sind in der Praxis anzuwenden? Wie werden Logistikprozesse analysiert und optimiert? Was bedeutet Lean Management im Lager?

Nutzen:

Die Seminare empfehlen sich besonders für Fach- und Führungskräfte, die parallel zum innerbetrieblichen Alltag ihr logistikfachliches Wissen ausbauen und ihre Praxiserfahrungen mit anderen Kollegen austauschen möchten. Neben der Vermittlung von aktuellen Fachkompetenzen wird besonderer Wert auf den vertrauensvollen Erfahrungsaustausch zwischen den Teilnehmern gelegt: Impulse von Kollegen – Know-How von Experten – Best Practice aus anderen Branchen.

Zielgruppe:

Fach- und Führungskräfte aus Produktionsunternehmen:

- Logistiker mit Fachverantwortung oder Führungsfunktion, z.B. Lagerleiter, Versandleiter, Einkaufsleiter, die ihre Fachkompetenz vertiefen und Berufserfahrung teilen wollen
- Manager mit logistischer Teilverantwortung, z.B. Fertigungsleiter, Montageleiter, Arbeitsvorbereiter, Vertriebsleiter, die ihre Fachkompetenz um logistische Themen erweitern wollen
- Ingenieure und Wirtschaftler mit beruflicher Laufbahn im Bereich der Logistik, z.B. Disponenten, Projektingenieure, Teamleiter, die ihre Fachkompetenz aufbauen und mit Praxiserfahrung untersetzen wollen

Methodik:

- zeitliche Struktur in Abhängigkeit des Seminarthemas:
 - ca. 40% kompakte theoretische Grundlagen
 - ca. 20% Anwendungsfälle, Anbieter-Vorträge und Praxisbeispiele
 - ca. 30% Erfahrungsaustausch mit moderierter Diskussion
 - ca. 10% Themenplanung, Qualitätsbewertung und Organisation



Themen im Detail:

Logistik als Teil der modernen Unternehmensführung

- organisatorische Einbindung der Logistik im Unternehmen
- Vor- und Nachteile einer integrierten Logistikverantwortung
- Kosten-, Qualitäts-, oder Kundenorientierung: Ziele und Zielkonflikte

Kennzahlen und Controlling im Logistikmanagement

- effizienter Einsatz von Kennzahlen
- Controlling-Methoden für Lager und Transport

Analyse und Optimierung von Logistiksystemen

- Wertstromanalyse und Prozessoptimierung
- datenbasierte Analyse-Techniken
- Kosten und Kostentreiber im Lager identifizieren
- Lean Management: schnell und schlank entlang der kompletten Wertschöpfungskette?

Personalmanagement im Lager

- veränderte Personalorganisation, Effizienzsteigerung und Mitarbeitermotivation
- Personaleinsatz und Arbeitszeitmodelle

Veranstaltungsinformationen:

Veranstaltungsort:

LogistikPlan GmbH, Hübnerstraße 8, 01069 Dresden

Termine:

aktuelle Ausschreibung unter: www.logistikplan.de/leistungen/seminare-und-trainings

Dauer:

09:00 Uhr – 17:00 Uhr

Kosten:

250,- EUR zzgl. MwSt. inklusive Schulungsunterlagen und Imbiss-Versorgung

Ansprechpartner:

fachliche Leitung: Stefan Gärtner, Geschäftsführer LogistikPlan GmbH

organisatorische Leitung: Maja Pilz, Management Assistenz LogistikPlan GmbH

weitere Seminare in dieser Reihe:

Erfolgreiche Zusammenarbeit mit Logistikdienstleistern

Moderne Logistik-IT-Systeme

Leistungsfähige Lösungen für Lager und Intralogistik

Globalisierte Logistik und Supply Chain Management